

ડૉ. બાબાસાહેબ આંબેડકર ઓપન યુનિવર્સિટી
સ્કૂલ ઓફ કોમર્સ એન્ડ મેનેજમેન્ટ
Fourth Semester M.Com. (Core Course)
વ્યૂહાત્મક સંચાલન (Strategic Management)

યુનિટ	વિષયવસ્તુના મુદ્દા
1.	વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ
	<ul style="list-style-type: none"> - વ્યૂહરચનાની વ્યાખ્યા - વ્યૂહરચના કામગીરીની સપાટીઓ - વ્યૂહરચના આધારિત નિર્ણય ઘડતરના અભિગમો - ધ્યેય અને હેતુઓ (હેતુઓ અને ધ્યેય) - વ્યૂહરચના આધારિત ધંધાકીય એકમ - કાર્યાત્મક સ્તર વ્યૂહરચના
2.	પર્યાવરણલક્ષી વિશ્લેષણ અને ઓળખ (નિદાન) (ચકાસણી)
	<ul style="list-style-type: none"> - પર્યાવરણનો ખ્યાલ અને તેના અંગો (ઘટકો) - પર્યાવરણ તપાસ અને મૂલ્યાંકન - વ્યવસ્થાતંત્રીય મૂલ્યાંકન - વ્યૂહાત્મક લાભ વિશ્લેષણ અને નિદાન
3.	આંતરિક વિશ્લેષણ
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ, વ્યાખ્યા - આંતરિક વિશ્લેષણના પરિબલો
4.	બાહ્ય વિશ્લેષણ
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ, વ્યાખ્યા - બાહ્ય વિશ્લેષણના પરિબલો
5.	વ્યૂહરચના ઘડતર
	<ul style="list-style-type: none"> - વ્યૂહરચના-આધુનિકીકરણ, વિવિધતા, સંકલન, વિલીનીકરણ લઇ-લેવું, સંયુક્ત વ્યૂહરચના, કાયાપલટ, વિનિવેશ ફરજિયાત વ્યૂહરચના (લિક્વિડેશન) - વ્યૂહરચના ઘડતરના તબક્કાઓ અને પ્રકાર

6.	વ્યૂહાત્મક પસંદગીની પ્રક્રિયા
	<ul style="list-style-type: none"> - ઉદ્યોગ, હરિફો અને સ્વાંટ વિશ્લેષણ, વ્યૂહાત્મક પસંદગીને અસર કરતા પરિબલો. - વ્યાપક સ્પર્ધાત્મક વ્યૂહરચનાઓ, ખર્ચ નેતૃત્વ, વિલિનીકરણ (વિકલન), ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવું, આધારચિન્હ (માનદંડ), (બેંચ માર્કિંગ), મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણ, બ્લુ પ્રિન્ટિંગ,
7.	વ્યૂહરચના અમલીકરણ
	<ul style="list-style-type: none"> - ઘડતર અને અમલીકરણ વચ્ચેનાં સંબંધો, વ્યૂહરચનાના અમલીકરણનાં પ્રશ્નો, સાધન ફાળવણી - માળખાકીય અમલીકરણ - વર્તણૂક આધારિત અમલીકરણ - કાર્યાનુસાર અમલીકરણ
8.	વ્યૂહરચના મૂલ્યાંકન અને અંકુશ
	<ul style="list-style-type: none"> - વ્યૂહરચના મૂલ્યાંકનનું - વ્યૂહરચનાકીય અંકુશ - વ્યૂહરચનાકીય મૂલ્યાંકન અને અંકુશની પદ્ધતિઓ
9.	કંપની સંસ્કૃતિ અને સંચાલકીય શૈલી
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ - કંપની સંસ્કૃતિને અસર કરતાં પરિબલો - સંચાલકીય શૈલીને અસર કરતાં પરિબલો - વ્યૂહાત્મક પરીપ્રેક્ષ્ય
10.	વ્યૂહરચનાત્મક માળખાઓ
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ - વ્યાપાર વ્યૂહરચનાનું મહત્વ - વ્યાપારની વ્યૂહરચના
11.	SWOT વિશ્લેષણ
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ - ખ્યાલ, લક્ષણો, ફાયદા, ગેરફાયદા, મહત્વ - SWOT વિશ્લેષણના અવયવો

	<ul style="list-style-type: none"> - SWOT વિશ્લેષણને અસર કરતા પરિબલો - Dabur કંપનીનો SWOT વિશ્લેષણ - Colgate કંપનીનો SWOT વિશ્લેષણ
12.	સ્ટેકહોલ્ડર થીયરી
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ - લક્ષણો - સ્ટેકહોલ્ડર થીયરી અને સ્ટોકહોલ્ડર થીયરી વચ્ચેનો તફાવત
13.	વ્યૂહરચના વિશ્લેષણના મોડેલ
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ - વ્યૂહરચના વિશ્લેષણના વિભિન્ન મોડલો - SWOT વિશ્લેષણ - PESTLE વિશ્લેષણ - Porter's Five Force Model વિશ્લેષણ
14.	વ્યુહાત્મક જોડાણો
	<ul style="list-style-type: none"> - પ્રસ્તાવના - અર્થ, વ્યાખ્યા - મહત્વ, ગેરફાયદા, ફાયદા - પ્રકારો - ઉદભવતા પ્રશ્નો અને નિર્ણયો